

## Protokoll nr 2 2026 fört vid styrelsemöte med styrelsen för Tåg i Bergslagen AB

---

**Plats:** Teams möte.

**Tid:** Onsdagen den 25 mars 2026, kl.09.30 - 11.30

<b>Beslutande:</b> Nina Höijer	Region Örebro Län, ordinarie, ordf.
Erik Baecklund	Region Örebro Län, ordinarie
Abbe Ronsten	Region Dalarna, ordinarie, f rom § 22
Jonas Hillerström	Region Dalarna, tjänstgj. suppleant § 18- § 21
Mikael Rosén	Region Dalarna, ordinarie
Per Stener Bång	Region Gävleborg, ordinarie
Marie-Louise Dangardt	Region Gävleborg, ordinarie
Jenny Landernäs	Region Västmanland, ordinarie, v ordf.
Marino Wallsten	Region Västmanland, ordinarie

<b>Suppleant:</b> Thomas Norrman	Region Gävleborg
Elin Granqvist	Region Västmanland

**Vd:** Maja Rapp Tåg i Bergslagen AB

<b>Tjänstemän:</b> Helen Benjaminsson	Tåg i Bergslagen AB, sekreterare
Henrik Strömberg	Tåg i Bergslagen AB, ekonomi
Malin Edhäll	Tåg i Bergslagen AB, marknad
Gabriel Andersson	Tåg i Bergslagen AB, kommunikation och marknad

<b>Förv.chef:</b> Erland Grundberg	Region Dalarna
Andreas Eriksson	Region Gävleborg

<b>Förhinder:</b> Magnus Laggren	Region Örebro Län
Arne Andersson	Region Västmanland
Fredrik Eliasson	Region Örebro Län

- § 14. Sammanträdet öppnas**  
Ordföranden hälsade alla välkomna till dagens styrelsemöte.
- § 15. Godkännande av dagordning**  
**Beslutade styrelsen:**  
A t t godkänna dagordningen.
- § 16. Val av justerare och sekreterare**  
**Styrelsen beslutade:**  
A t t jämte ordförande utse Marie-Louise Dangardt som protokolljusterare, samt Helen Benjaminsson som sekreterare för dagens möte.
- § 17. Föregående protokoll**  
Protokoll nr 1 2026 02 18 (bil.1) var utsänd med kallelse.  
**Styrelsen beslutade:**  
A t t godkänna och lägga föregående protokoll till handlingarna.
- § 18. VD rapporterar:**  
Senaste periodens trafik  
Vd informerade styrelsen om att januari och februari månad 2026 har varit stökiga månader för vår trafik. Det har varit ca 430 inställelser under januari månad och 249 inställelser under februari månad.  
Orsakerna till inställelserna är främst stormen Johannes, ovädret Anna, infrastrukturella problem och personalbrist pga. höga sjuktal.  
Trafiken har stabiliserats sedan v. 9, (99 % regularitet) så mars månad ser betydligt bättre ut gällande trafikleverans.
- Resandeutveckling  
Vd informerade vidare om att vi har haft en marginell minskning i enkelbiljettresor under januari och februari månad jämfört med föregående år.  
En förklaring till minskningen kan vara att SJ AB har färre förbindelser i Mjölby sedan T25 och att det var skottår 2025, samt att eventuell ”dubbelförsäljning” under 2024 kan ha påverkat minskningen.  
RKM-resorna har en fortsatt positiv utveckling, under januari och februari noterades 112 000 resor.

Ekonomiskt utfall februari 2026 vs budget

Vd informerade styrelsen om att prognosen för februari 2026 är oförändrad jämfört med januari månad, + 3 miljoner kronor.

**Styrelsen beslutade:**

**A t t** anteckna VD-rapporten till protokollet.

**§ 19. Beslut: Godkänna Årsredovisning 2025**

Beslutsunderlag (bilaga 2, 3 och 4) var utsänt med kallelse.

*Styrelsen föreslår besluta att:*

*Godkänna förslaget till bokslut och Årsredovisningen för verksamhetsåret 2025, samt underteckna den samma och överlämna Årsredovisningen 2025 till revisorerna, samt*

*Att föreslå Årsstämman;*

*A t t godkänna Årsredovisningen 2025, intagen balans och resultaträkning,*

*A t t godkänna föreslagen förvaltningsberättelse, samt årets vinst 96 tkr, balanserar i ny räkning som blir totalt 1 738 tkr.*

**Styrelsen beslutade:**

i enlighet med förslaget.

**§ 20. Information: Presentation av rambudget per ägare 2027**

Underlag var utsänt med kallelse (bilaga 5).

Henrik Strömberg presenterade ett förslag till rambudget 2027 per ägare.

Dem större förändringarna i budget 2026 jämfört med prel. budget 2027;

\* Minskat tillköp av trafik Trafikverket

\* Ökade fordonshyror

\* Ökade produktionskostnader

**Styrelsen beslutade:**

**A t t** anteckna informationen till protokollet.

- § 21. Beslut: Försäljning av biljetter på Tåg i Bergslagen AB´s hemsida**  
Beslutsunderlag var utsänt med kallelse (bilaga 6)  
Malin Edhäll var inbjuden till styrelsemötet för att presentera förslaget om att sälja biljetter på vår hemsida.  
Malin Edhäll gav styrelsen information om bakgrund, utmaningar samt mål och önskat läge, enligt beslutsunderlag.  
Trainplanet har lämnat ett affärsförslag för att möjliggöra försäljning av enkelbiljetter, periodbiljetter samt att arbeta med kampanjer.  
Inga investeringskostnader tillkommer för Tåg i Bergslagen AB. Betalning för tjänsten görs genom den bokningsavgift som tas ut mot kund (liknande nivå som med dagens SJ-lösning).

*Styrelsen föreslås besluta att:  
tillåta försäljning av biljetter på Tåg i Bergslagen AB´s hemsida av extern part.*

**Styrelsen beslutade:  
i enlighet med förslaget.**

- §22. Information: Marknadsplan**  
**Underlag var utsänt med kallelse bilaga 7)**  
Gabriel Andersson var inbjuden till styrelsemötet för att presentera Tåg i Bergslagens marknadsplan 2026.  
En genomgång av marknadsplanen gjordes:  
\*Syftet  
\*Vår affärsidé  
\*Vår vision  
\*Målsättning  
\*Vilka målgrupperna är  
\*Kampanjbudskap 2026 - tågtid, smart pendling, upptäck Bergslagen  
\*Fokusområden  
\*Digitala kanaler/traditionella kanaler  
\*Målgrupp, budskap, aktiviteter fokus 2026, samt  
\* uppföljning kvartalsvis  
Gabriel Andersson informerade styrelsen om att tonaliteten i vår kommunikation ska uppfattas som ärlig, lösningsorienterad och jordnära oavsett om det är på hemsidan eller i sociala medier.

**Styrelsen beslutade:  
A t t anteckna informationen till protokollet.**

**§ 23.**

**Information: Policy för samarbeten inom marknad**

Underlag var utsänt med kallelse (bilaga 8).

Bolaget har tagit fram en policy för samarbeten för att tydliggöra riktlinjer avseende marknadsfrågor med externa partners.

Tåg i Bergslagen AB blir kontaktade av externa parter med förfrågningar om olika typer av samarbeten inom marknadsområdet.

Sammanfattning av policyn

\* Vår definition för samarbeten inom marknadsområdet är ”ett utbyte av tjänster”

\* Ambitionen är att tjänsterna ska vara någorlunda lika i värde

\* Vi ska utvärdera och dokumentera de samarbeten vi ingår

\* Samarbetena ska vara spridda i hela Bergslagen

\* Vi jobbar inte med sponsring, dvs där vi ger pengar mot enbart goodwill

**Styrelsen beslutade:**

**A t t** anteckna informationen till protokollet.

**§ 24.**

**Information: Uppdatering av större frågor kring fordon och depå**

Reginorna

Vd informerade styrelsen om att Transitio arbetar med att konkretisera både innehållet i LLF-projektet och beslutsprocessen för investeringen som krävs.

Det har uppkommit två nya skador som eventuellt kan vara varningssignaler avseende Reginafordonen;

fukt i fronter och eventuellt fukt i högspänningskablar.

Detta kan påverka fordonens tillgänglighet och eventuellt ge ökade kostnader för reparationer.

Vi för en dialog med Transitio och vår operatör kring dessa skador.

Framtida depå

Vid föregående styrelsemöte presenterade bolaget den

möjlighet till utveckling av Sörby-depån som har presenterats av Jernhusen. Vd fick i uppdrag att utreda frågan om depå i vårt trafiksystem något bredare.

Vd informerade styrelsen om att vi arbetar med att tydliggöra bedömda för- och nackdelar med respektive alternativ, för att i nästa steg föreslå en

underhållsstrategi som går i linje med beslutad fordonsstrategi.

Det finns 2 alternativ;

1. Operatören har ansvar
2. Tåg i Bergslagen AB tar ansvar

1. Ett förslag är att Tåg i Bergslagen AB och X-trafik blir hyrestagare för Sörbydepån och kan gemensamt gå i borgen för de investeringar som krävs för en effektiv depå. Alstom har meddelat att dem kan lämna ifrån sig hyreskontraktet. Jernhusen har arbetat fram ett förslag på utveckling av depån.

Fördelen med Sörby är delade kostnader och risker tillsammans med X-trafik.

Befintlig infrastruktur genererar lägre kostnader och en mer gynnsam tidplan.

2. Ett annat förslag är att Tåg i Bergslagen AB bygger en egen depå i Trafikområdet, men vårt trafikområde är för stort för endast en depå/verkstad ska kunna vara optimalt placerad.

Möjliga orter för lokalisering av depå:

- \* Hallsberg/Örebro
- \* Västerås
- \* Borlänge
- \* Gävle

Fördelen är att möjligheten finns att välja placering och rådighet över egen depå.

Vd informerade styrelsen om större händelser/beslut som påverkar depåfrågan och en preliminär tidplan för dessa. Allt detta behöver konkretiseras till en tidplan/process med tydliga beslutsdatum för hur vi ska hantera depåfrågan.

**Styrelsen beslutade:**

**A t t** anteckna informationen till protokollet.

- §. 25. Övriga frågor**  
Marie-Louise Dangardt påpekade att resor (flera avgångar) mellan Hofors och Gävletur och retur fanns inte registrerade i appen, trots att trafiken utfördes.  
Vd tar med sig frågan.
- §. 26. Nästa styrelsemöte**  
Styrelsedagarna inkl. årsstämma äger rum den 20-21 maj 2026, lunch till lunch i Örebro.
- § 27. Avslutning av styrelsemöte**  
Ordförande förklarade dagens styrelsemöte för avslarat.

2026 03 31

Helen Benjaminsson  
sekreterare

Justeras

Nina Höijer  
ordförande

Marie-Louise Dangardt  
justerare

This document contains 7 pages before this page

Dokumentet inneholder 7 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 7 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 7 sider før denne side

Detta dokument innehåller 7 sidor före denna sida

MARIE-LOUISE ANITA DANGARDT

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen

67b0a774-c249-4a4e-8441-2743aed4d3b6 - 2026-03-31 08:54:21 UTC +03:00

BankID / Freja eID - d563d0e7-ac44-45bf-8da4-740cabaf739d - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

NINA HÖIJER

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tåg i Bergslagen AB

6c194eb1-e164-4d7d-ade4-b20a5635a744 - 2026-03-31 09:09:33 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 22f12963-062b-4168-ac68-9f3f4c662143 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Astrid Helen Benjaminsson

Tåg i Bergslagen AB, SE556470210701, Bragegallerian 5, 784 33 , Borlänge

236cd7a1-c4c1-4d3b-90f9-97b1d7a52417 - 2026-03-31 14:25:49 UTC +03:00

BankID / Freja eID - ca931a39-a7e5-4b14-a4bc-24c940a04970 - SE

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende